

Mapa Estratégico 2020

MAPA 2020 ESTRATÉGICO

Sistemas Inteligentes en Red

Lograr la sostenibilidad integral de Sistemas Inteligentes en Red mediante el crecimiento en nuevos negocios, la eficiencia en las operaciones y una cultura empresarial que se fundamenta en la innovación como motor de desarrollo.

Incrementar la rentabilidad a través de nuevos negocios

Capturar oportunidades de negocio en Colombia y Latinoamérica

Desarrollar productos y servicios para incorporarlos al portafolio de negocios

Consolidar relaciones de largo plazo con los clientes y aliados

Consolidar las eficiencias alineados con las mejores prácticas mundiales operativas y de sostenibilidad

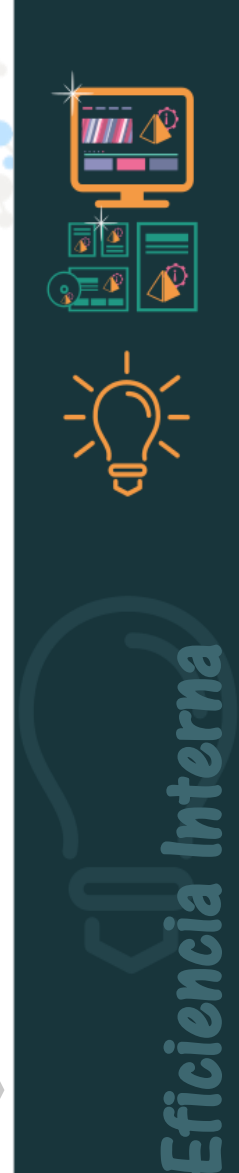
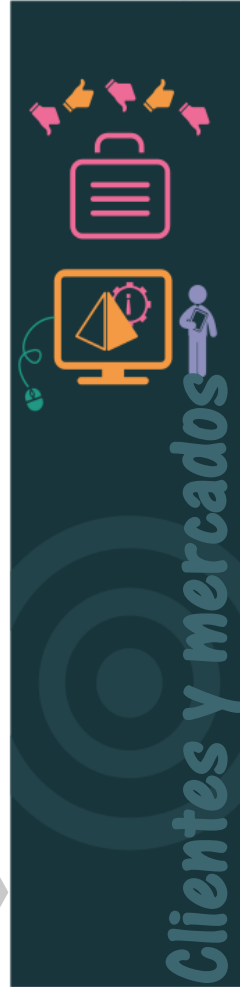
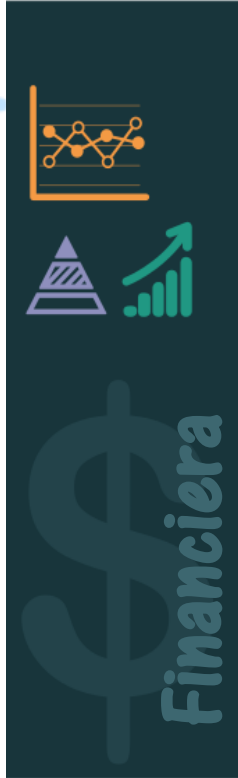
Desarrollar fortalezas para estructuración e implementación de negocios

Desarrollar e implementar la Estrategia de Gestión Humana

Desarrollar el talento humano en las capacidades para el logro de la estrategia

Generar la transformación que asegure la unidad de propósito y dirección basada en una cultura de innovación y mejora continua

..... Objetivos de Calidad



Plan de Desarrollo 2018



Perspectiva Financiera

Incrementar la rentabilidad a través de nuevos negocios

Iniciativas

- Seguimiento al desempeño financiero de los nuevos negocios y de los actuales (Ingresos de CEMAT y otros negocios)

Indicador

- EBITDA y Utilidad Neta (Máximo Nivel)

Plan de Desarrollo 2018



Perspectiva Clientes y Mercado

Capturar oportunidades de negocio en Colombia y Latinoamérica

Desarrollar productos y servicios para incorporarlos al portafolio de negocios

Consolidar relaciones de largo plazo con los clientes y aliados

Iniciativas

- Diseñar propuestas de negocio con privados en sector Movilidad y modelo de negocio
- Atracción de clientes a través de los diferentes medios dispuestos para ello
- Ejecución del plan comercial
- Encuesta de percepción a grupos de interés (clientes y aliados) de Sistemas Inteligentes en Red

Indicador

- Propuestas de negocio con privados en sector Movilidad y modelo de negocio (Máximo Nivel)
- Desarrollo de un evento comercial para dar a conocer los servicios (Máximo Nivel)
- Cumplimiento hitos del plan comercial (Máximo Nivel)
- Resultado de la encuesta (Indicador interno)

Plan de Desarrollo 2018



Perspectiva Eficiencia Interna

Consolidar las eficiencias alineados con las mejores prácticas mundiales operativas y de sostenibilidad

Desarrollar fortalezas para estructuración e implementación de negocios

Iniciativas

- Proyecto para evaluar el costo beneficio de cambiar el software central (SW Central) del CCT
- Actualización del Certificado ISO 9001 - ISO 9001: 2008 → ISO 9001: 2015

Indicador

- Cumplimiento de cronograma del proyecto de evaluación del SW Central a través del SPI. (Máximo Nivel)
- Aprobación certificación ISO 9001: 2015 (Máximo Nivel)

Plan de Desarrollo 2018



Perspectiva Aprendizaje y Desarrollo

Desarrollar e implementar la Estrategia de Gestión Humana

Generar la transformación que asegure la unidad de propósito y dirección basada en una cultura de innovación y mejora continua

Desarrollar el talento humano en las capacidades para el logro de la estrategia

Iniciativas

- Proyecto de diseño del emprendimiento Corporativo (Estrategia e Innovación) en Sistemas Inteligentes en Red.
- Proyecto de Asimilación Tecnológica procesos administrativos.

Indicador

- Cumplimiento de hitos del proyecto de Diseño de emprendimiento corporativo (**Máximo Nivel**)
- Cumplimiento de cronograma del proyecto –SPI– Asimilación tecnológica (**Máximo Nivel**)

Cuadro de Gestión Integral 2018

Perspectiva	Indicador	Unidad	Peso Anual Indicador IxR	Valor de Referencia	Valor de Meta	Aprobación	Equipo Responsable
Financiera	EBITDA	Mlls. de pesos	15%	6,735	6,870	Anual	Dirección de la compañía
	Utilidad Neta	Mlls. de pesos	15%	3,541	3,626	Anual	
Clientes y mercado	Propuesta de negocio con privados en sector Movilidad y modelo de negocio	Hitos	15%	3	4	3 en 1° Semestre Modelo en 2° Sem.	Desarrollo de Negocios e Innovación
	Desarrollo de un evento comercial para dar a conocer los servicios	Hitos	10%	0	1	3° trimestre	
	Ejecución del plan comercial	Hitos	15%	2	4	1 en 2° trimestre 1 en 3° trimestre 2 en 4° trimestre	
Eficiencia Interna	Proyecto de Evaluación del costo beneficio de cambiar el software central	Porcentaje	5%	90%	100%	Trimestral	Desarrollo de Negocios
	Aprobación certificación ISO 9001: 2015	Hito	10%	0	1	Trimestral	Gestión Empresarial
Aprendizaje y Desarrollo	Proyecto de propuesta de diseño de Emprendimiento Corporativo (Estrategia e Innovación)	Hitos	10%	2	3	1 en 1° trimestre 1 en 2° trimestre 1 en 3° trimestre	Desarrollo de Negocios
	Proyecto de Asimilación Tecnológica procesos administrativos.	Porcentaje	5%	90%	100%	Trimestral	Gestión Empresarial



SISTEMAS INTELIGENTES EN RED